



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAPEVI
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

MAPA DE RISCOS

RISCO 01	
FASE DE ANÁLISE: PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO	
Probabilidade:	☒ Baixo ☐ Média ☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo ☐ Média ☒ Alta
DANO	
Ausência da formalização da demanda ou documento incompleto, gerando uma possível contratação que não atenda aos objetivos institucionais	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Elaboração de documento de formulação de demanda para dar início ao processo de concessão	Setor requisitante da Secretaria de Desenvolvimento Econômico
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
A equipe de planejamento da contratação faz a verificação do conteúdo e devolve ao setor requisitante caso seja necessário para correções ou complementações, se necessário	Equipe de Planejamento da Secretaria de Desenvolvimento Econômico

RISCO 02	
FASE DE ANÁLISE: PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO	
Probabilidade:	☒ Baixo ☐ Média ☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo ☐ Média ☒ Alta
DANO	
Erro na especificação do objeto com chances de comprometer a finalidade da contratação	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Consultar contratações anteriores similares da própria municipalidade ou em caso de não haver algo similar, avaliar a conduta de outros órgãos públicos na contratação de objeto similar	Equipe de Planejamento da Secretaria de Desenvolvimento Econômico



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAPEVI
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Revogação e/ou anulação, quando o caso, para reformulação do Termo de Referência para republicação do edital	Departamento de Compras e Licitações da Secretaria de Suprimentos

RISCO 03		
FASE DE ANÁLISE: SELEÇÃO DO CONCESSIONÁRIO		
Probabilidade:	☐ Baixo	☒ Média ☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☐ Média ☒ Alta
DANO		
Falha do pregoeiro na condução do processo licitatório		
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL	
Leitura prévia do edital, conferência prévia do processo antes da publicação do edital, normatização dos procedimentos referentes à operacionalização do pregão, suporte administrativo quando da sessão pública, auxiliando e esclarecendo as dúvidas do pregoeiro	Pregoeiro e Secretaria de Suprimentos	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL	
Suspensão da sessão pública para saneamento das falhas e retorno com invalidação de atos insanáveis	pregoeiro	

RISCO 04		
FASE DE ANÁLISE: SELEÇÃO DO CONCESSIONÁRIO		
Probabilidade:	☐ Baixo	☒ Média ☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☒ Média ☐ Alta
DANO		
Consequência da participação de empresas "aventureiras" no processo de licitação		



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAPEVI
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Elaboração do edital contendo as sanções para os comportamentos tipificados na Lei nº 14.133/2021	Secretaria de Suprimentos e procuradoria Municipal
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Abertura de processo administrativo para investigação e apuração de responsabilidades e aplicação de penalidades	Pregoeiro e Departamento de contratos

RISCO 05		
FASE DE ANÁLISE: GESTÃO DE CONTRATO		
Probabilidade:	☐ Baixo	☒ Média ☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☐ Média ☒ Alta
DANO		
Elementos básicos do contrato não estarem claros de maneira uniforme para as partes, levando a diferenças de entendimento e expectativa entre os mesmos, podendo atrasar ou comprometer a execução contratual		
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL	
Previsão no contrato do modelo de execução do objeto, com todas as informações relevantes necessárias, com disposição clara das obrigações da contratada e contratante	Departamento de Compras e Licitações – Secretaria de Suprimentos	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL	
Reunião, com a presença das partes interessadas para esclarecer os pontos divergentes, bem como os pontos necessários para a boa execução contratual	Departamento de Compras e Licitações – Secretaria de Suprimentos	

RISCO 06		
FASE DE ANÁLISE: GESTÃO DE CONTRATO		
Probabilidade:	☒ Baixo	☒ Média ☐ Alta



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAPEVI
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Impacto: ☐ Baixo ☐ Média ☒ Alta	
DANO	
Descontinuidade na prestação dos serviços	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Priorizar o processo licitatório visando contratar concessionária do ramo de atividade pertinente ao espaço/box que pretenda ocupar, com vasta experiência na execução de sua atividade	Equipe de Planejamento da contratação e Departamentos de Compras e Licitações
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Observância, conferência, fiscalização e diligência, quando o caso, a fim de verificar a capacidade de atendimento às necessidades da contratação, bem como a aplicação de sanções pelo não cumprimento contratual	Equipe de fiscalização da Secretaria de Desenvolvimento Econômico

14. RESPONSÁVEIS

Equipe de Planejamento:

Eder José de Moraes Sanches

Ana Paula Gonçalves Martins